

**DIRECCIÓN FINANCIERA · CONTROL DE GESTIÓN**

# Tener datos no es tener control

El control de gestión traduce la estrategia en los pocos indicadores que importan y los pone frente a quien decide, a tiempo para corregir.

Casi todas las empresas tienen datos: reportes contables, planillas, sistemas. Pocas tienen **control de gestión**. La diferencia no es la cantidad de información, sino elegir los indicadores correctos para cada nivel de decisión y revisarlos con un ritmo fijo. Un buen sistema conecta tres niveles:

**LOS TRES NIVELES DEL CONTROL DE GESTIÓN**


Cada nivel mira lo que puede decidir: pocos indicadores de valor arriba, más detalle y frecuencia abajo.

**Qué lo hace funcionar**

Pocos indicadores bien elegidos —no un tablero saturado—, una fuente de datos confiable, un tablero claro y, sobre todo, un ritmo de revisión fijo donde se mira el desvío y se decide. Sin ese ritmo, el tablero es decoración. El control de gestión no es un reporte: es una rutina de dirección.

**Qué significa para tu empresa**

- ◆ Más reportes no es más control: pocos indicadores accionables superan a un tablero saturado.
- ◆ Cada nivel necesita su indicador: el directorio mira valor; la operación, actividad.
- ◆ El control vale por el ritmo: medir y no revisar es, en la práctica, no controlar.
- ◆ Un buen control detecta el desvío cuando todavía se puede corregir, no en el balance de fin de año.