

**DIRECCIÓN FINANCIERA · EL CFO Y LA ESTRATEGIA**

# El CFO ya no cuida los números: ayuda a decidir el rumbo

El planeamiento estratégico define hacia dónde va la empresa; el CFO es quien conecta esa ambición con los recursos, el capital y el valor que la hacen posible.

Durante años el CFO fue visto como el guardián del gasto: el que dice «no hay presupuesto». Esa mirada quedó corta. En el planeamiento estratégico moderno, la dirección financiera ocupa un **rol central**: traduce la estrategia en decisiones de capital, mide si cada iniciativa crea valor y le pone realismo a la ambición. Es el puente entre a dónde se quiere ir y con qué se cuenta para llegar:

**EL CFO: EL PUENTE ENTRE ESTRATEGIA Y CAPITAL**


## Qué aporta el CFO a la estrategia

Prioriza dónde se asigna el capital —no todo proyecto que suma a la estrategia crea valor—, conecta el plan con la caja y el financiamiento, traduce la visión en metas financieras medibles y aporta la disciplina de evaluar retorno y riesgo. Sin esa función, la estrategia se queda en intención.

## Qué significa para tu empresa

- ◆ La estrategia sin finanzas es un deseo; las finanzas sin estrategia, un freno. El CFO une ambas.
- ◆ La asignación de capital —dónde se invierte— es la decisión estratégica más importante, y es responsabilidad financiera.
- ◆ Un buen CFO no solo controla: cuestiona, prioriza y propone con criterio de valor.
- ◆ En la empresa mediana, ese rol puede cubrirse con un CFO externo, sin cargar una estructura permanente.